



MEMORIA DE ACTIVIDADES

2021

MÉDICOS DEL MUNDO

**CAMBIO SOCIAL, DERECHOS
HUMANOS Y GENERO Y
PARTICIPACIÓN PARA EL
PROTAGONISMO**

programas estatales

CONTEXTO

El negativo impacto de la Covid-19 en el bienestar psicosocial puso de manifiesto la necesidad de desarrollar una intervención en salud mental.

La **pandemia de Covid-19** y las estrategias para controlar la propagación del virus marcaron, al igual que en el año anterior, nuestra actuación durante 2021, aunque con algunos factores diferenciales, como el acceso a las vacunas (pero también cierto clima de desconfianza hacia ellas), la aparición de nuevas variantes y la profundización de las consecuencias sociales y económicas, en especial sobre las poblaciones más vulnerables.

Personas que están sin hogar, que viven en condiciones de pobreza, mujeres en situación de prostitución —supervivientes de violencia de género— y migrantes con trabajos precarios o en situación administrativa irregular y con menor acceso a la salud han sufrido un **aumento de la precarización de sus condiciones de vida, del racismo y los discursos de odio y de la brecha de género**, con una mayor feminización de la pobreza, que empuja a las mujeres a situaciones de exclusión como el "sinhogarismo" y la prostitución.

Ante este contexto retador para la intervención de Médicos del Mundo, profundizamos nuestro trabajo de coordinación, derivación e incidencia para **garantizar el acceso universal y con equidad a pruebas de detección, tratamientos y vacunas**. Nuestra intervención también se enfocó en reducir la

vulnerabilidad de estas poblaciones, derivada de la crisis sociosanitaria.

El negativo impacto de la Covid-19 en el bienestar psicosocial de las poblaciones vulnerabilizadas y las medidas puestas en marcha para su prevención en 2020 pusieron de manifiesto la necesidad de desarrollar una **intervención en salud mental** con las personas titulares de derechos con las que trabajamos, en especial, con las mujeres en situación de prostitución.

HITOS DEL AÑO

El estudio sobre el impacto de la Covid-19 en poblaciones vulnerabilizadas, el proyecto ACCESS, o el encuentro con la ministra de Igualdad fueron algunos de nuestros principales hitos del año.

La realización del estudio "**La otra pandemia. El impacto de la Covid-19 en poblaciones vulnerabilizadas**" representa uno de los hitos más destacables de 2021.

Con la participación de 569 personas en la parte cuantitativa (encuestas) y 27 en la parte cualitativa (entrevistas en profundidad), este estudio supone un acercamiento al **impacto diferencial que la Covid-19 y las medidas puestas en marcha para su prevención tuvieron en las poblaciones vulnerabilizadas** (en contextos de migraciones, prostitución y sin hogar) respecto a la población general.

Las conclusiones ponen de manifiesto que **la manera de vivir la pandemia no ha sido universal**, sino que está influenciada por las desigualdades estructurales previas, que la Covid-19 y las medidas de salud pública puestas en marcha han amplificado al no estar adaptadas a la realidad social de las poblaciones vulnerabilizadas con las que intervenimos.

En segundo lugar, destaca el **proyecto ACCESS**, que finalizó en diciembre logrando la formación, a través de un proceso vivencial, de 9 mujeres migrantes como agentes de cambio frente a las violencias de género. Durante el segundo semestre del año, estas mujeres ejercieron de puente entre los servicios sociales y otras mujeres migrantes de sus comunidades.

Desde el programa de prevención de la mutilación genital femenina, se elaboró participativamente la **píldora formativa "Nuestra salud también importa"**, dirigida al personal sociosanitario del sistema nacional de salud para mejorar la dimensión de aceptabilidad del derecho a la salud de las mujeres supervivientes de mutilación genital femenina. Para su elaboración, se recogieron los malestares y sentires de las mujeres cuando acuden a consulta médica junto a sus propuestas de mejora.

En mayo, la ministra de Igualdad, Irene Montero, y su equipo asesor mantuvieron un encuentro con representantes del equipo técnico y voluntariado, así como con algunas mujeres titulares de derechos del Programa de Prostitución de la sede autonómica en Madrid para conocer en primera persona el trabajo que realizamos a diario y nuestras demandas para garantizar los derechos de las mujeres en situación de prostitución.

Después de esta visita, se hizo entrega al Ministerio de Igualdad del informe que recoge las vulneraciones de derechos con respecto al (in)cumplimiento de las medidas contempladas en la Ampliación del Plan de Contingencia contra la violencia de Género ante la crisis Covid-19.

Esto ha contribuido a mejorar la coordinación con la administración pública al aumentar la sensibilidad del Ministerio con respecto a las barreras administrativas que encuentran las mujeres en el acceso al ingreso mínimo vital, a las medidas habitacionales y a los servicios de salud y recursos sociosanitarios.

También en mayo, se finalizó el desarrollo de "Ella App", una nueva aplicación móvil dirigida a mujeres que ejercen la prostitución, con el objetivo de que puedan acceder de manera rápida a información sociosanitaria relevante.

"Ella App" es la integración y mejora de dos aplicaciones previas de Médicos del Mundo, llamadas "Iris" y "Yolanda", desarrolladas en Illes Balears y Navarra en 2017 y 2019. La aplicación comenzó a funcionar inicialmente en Canarias, Catalunya, Galicia e Illes Balears y está prevista su expansión progresiva a otras comunidades autónomas.

OTROS HITOS EN DEFENSA DE LOS DDHH (DERECHOS HUMANOS) E IGUALDAD DE GÉNERO

Jornadas Virtuales Salud y Género de Médicos del Mundo Canarias, que celebramos el 23 y 24 de marzo y estuvieron dirigidas a profesionales sociosanitarios.

Webinario "Ellas, directoras, guionistas y actrices: Las mujeres detrás de las cámaras y ante el foco", sobre el papel de todas ellas en la pantalla y de los roles que ocupan en los equipos de producción audiovisual. El proyecto fomenta el pensamiento crítico sobre las violencias machistas hacia las mujeres, la deconstrucción de estereotipos y discriminaciones a través del análisis del rol y la imagen que el cine, las series y la publicidad transmiten de las mujeres cis y trans.

AVANCES ESTRATÉGICOS

Conseguimos que se vacunara la mayor parte de las personas titulares de derechos con quienes trabajamos, además de registrar más de 20 cambios normativos.

En relación con el Programa Marco Covid-19, se puede afirmar que en 2021 **más del 90% de las personas titulares de derechos con quienes trabajamos se vacunó** contra el coronavirus.

Otros avances destacables fueron:

- la mejora del acceso de las personas titulares de derechos a varios bienes de primera necesidad: un 6% más de personas, respecto al año anterior, pudo acceder a productos frescos y un 11% más, a medicinas y otros productos sanitarios.
- una disminución de los síntomas negativos derivados de la pandemia: del 5% en el caso de los síntomas físicos y del 9%, en el de los psicológicos.

Durante el año también registramos 22 cambios políticos y normativos generadores de derechos y comenzamos a coordinarnos con 62 nuevas organizaciones.

También identificamos:

- unas 299 personas titulares de derechos que desarrollaron acciones para reclamar sus derechos.
- 1.014 barreras administrativas superadas.
- 3.798 publicaciones en diferentes medios, relacionadas con nuestros programas estatales y autonómicos.

RESUMEN 2021

Dimos respuesta a las necesidades en acceso a la salud y a otros servicios públicos o bienes básicos de más de 20.000 personas.

PERSONAS ATENDIDAS

Durante 2021, atendimos a un total de 21.708 personas en situación de vulnerabilidad que sumaban 97 nacionalidades distintas.

RESPUESTA A LA EMERGENCIA COVID-19 CON POBLACIONES VULNERABLES

A raíz de la emergencia social y sanitaria derivada de la Covid-19, articulamos una respuesta integral orientada a contribuir con la contención de la pandemia y de sus efectos en la población más vulnerable.

ACTIVIDADES

ACTIVIDADES EN RESPUESTA A LA COVID-19

Intervenciones sobre Covid-19

Número de intervenciones

Educativas	8.210
Talleres individuales	5.362
Talleres grupales	1.331
Información y orientación sobre vacunación	6.733
Seguimiento sobre acceso a la vacuna	1.884
Coordinación interinstitucional relativas a acceso a la vacuna, recursos y prestaciones	1.461
Derivaciones al sistema público de salud para la vacunación	1.496
Acompañamientos relacionados con el acceso a la vacuna	435
Mediaciones interculturales*	1.707

* (Para desmontar bulos y resistencias culturales, ofreciendo a la población información rigurosa y adaptada a sus necesidades y especificidades culturales).

ATENCIÓN FRENTE A EXCLUSIÓN EN ACCESO A RECURSOS PÚBLICOS

Las barreras en el acceso al sistema de salud que enfrentan las personas en situación de vulnerabilidad se incrementaron en el contexto de la pandemia. Por ello, los equipos de Médicos del Mundo continuamos e incluso reforzamos nuestro seguimiento para dar respuesta a las posibles necesidades generadas por la coyuntura en 2021. En este sentido, durante el año se realizaron las siguientes actuaciones:

- 591 personas recibieron información sobre acceso a recursos socio-sanitarios
- 521 personas recibieron información sobre ayudas de emergencia
- 433 personas recibieron información sobre Ingreso Mínimo Vital
- 78 personas recibieron información sobre ayudas al alquiler y 3 lograron las ayudas
- 746 derivaciones a la red pública
- 126 derivaciones a la red privada

ENTREGA DE PRODUCTOS DE NECESIDADES BÁSICAS

En marzo de 2020 pusimos en marcha un amplio dispositivo de entrega de productos de primera necesidad a personas en situación de extrema vulnerabilidad, a través tanto de entregas directas como de acuerdos con otras entidades.

En 2021 siguió siendo una actividad indispensable, debido a la situación de las personas titulares de derechos con las que trabajamos. Aunque se redujo el número total de entregas, sí se incrementó el reparto de material de protección ante la Covid-19. Durante el año se realizaron:

ENTREGAS DE PRODUCTOS DE PRIMERA NECESIDAD

Productos básicos	Número de entregas / acciones
Alimentos	12.064
Materiales de protección	40.858
Kits de higiene	7.498
Mantas, ropa, etc.	1.405
Medicamentos	148
Ayudas económicas	155
Coordinaciones con otras entidades	648

ATENCIÓN A LA SALUD MENTAL

Las principales actuaciones en salud mental con las personas titulares de derechos durante 2021 fueron:

- tratamiento de diferentes patologías,
- expresión emocional,
- guía en el establecimiento de planes consecución de objetivos,
- tratamiento de la culpa y vergüenza,
- intervención en estrategias de control de impulsos,
- entrenamiento en habilidades de regulación emocional y habilidades sociales y
- apoyo en problemas familiares y recursos de adaptabilidad al entorno, así como detección de posibles trastornos psicopatológicos no diagnosticados y, en su caso, el seguimiento para garantizar la asistencia a dispositivos de salud mental y lograr una buena adhesión a los tratamientos.

Se realizaron las siguientes intervenciones en materia de salud mental con personas titulares de derechos:

INTERVENCIONES EN SALUD MENTAL

Tipo de intervención	Número de intervenciones
Salud mental	1.515
Apoyo psicosocial telefónico	230
Apoyo psicosocial presencial	588
Apoyo psicológico telefónico	651
Apoyo psicológico presencial	46

DOCUMENTACIÓN Y REGISTRO DE VULNERACIONES DEL DERECHO A LA SALUD

Como herramienta para fundamentar nuestra labor de denuncia e incidencia política, los equipos de Médicos del Mundo documentan las diferentes dimensiones de las vulneraciones del derecho a la salud, junto al proceso de acompañamiento y apoyo.

Durante 2021 se recopiló información de 2.427 vulneraciones del derecho a la salud.

PERSONAS MAYORES Y RESIDENCIAS

Primero con la crisis económica y luego con la pandemia, hemos descubierto que si había algún colectivo vulnerable era el de las personas mayores en residencias.

Para defender su derecho a la salud, Médicos del Mundo ha incorporado a esta población en su trabajo en varias líneas:

- **Apoyo a personas mayores con dificultades económicas** que les impidan disfrutar de un envejecimiento saludable, **la mayoría, mujeres que viven solas o con cargas familiares**. En Almería y Sevilla les proporcionamos **alimentos básicos**, **les brindamos apoyo psicológico**, ofrecemos **pautas nutricionales** y les ayudamos con todos los **trámites sanitarios** si tenían dificultades de movilidad o cuando la burocracia les resultaba una barrera.
- **Apoyo a las residencias de mayores durante la pandemia**. Implantamos **sistemas de prevención de contagios** en más de **40 centros de Castilla-La Mancha y Castilla y León**, especialmente en núcleos rurales.
- **Formación de más de 1.266 profesionales**.
- **Revisión de 1.158 medidas**, identificándose entre ellas **274 propuestas de mejora y 15 recomendaciones críticas** que fueron acometidas para minimizar el impacto de la Covid-19, aumentar la seguridad del personal cuidador y proteger la salud de las personas residentes. Se recibieron **166 encuestas de 27 residencias diferentes**. Las encuestas pueden ser aportadas por personas con cualquier perfil profesional. El detalle de los resultados procedentes de la evaluación se pueden consultar en formato interactivo [en este vínculo](#).

VALORACIÓN CUALITATIVA

Para lograr que **los colectivos en situación de vulnerabilidad con los que intervenimos se vacunaran**, se realizaron distintos tipos de intervenciones, como coordinaciones y derivaciones, y una investigación para identificar qué posibles resistencias existían a la hora de vacunarse.

Esta actuación obtuvo, desde diversas estrategias focalizadas en un mismo objetivo prioritario, un notable resultado: **en diciembre de 2021, alrededor del 90% de las personas titulares de derechos habían sido vacunadas**.

Otro de los estudios realizados durante 2021, "**Aproximación a la realidad de los matrimonios forzados en España**", nos proporcionó **claves culturales para entender mejor este fenómeno y mejorar nuestra intervención** con las comunidades para su prevención. El estudio puso de manifiesto la **vinculación entre matrimonios forzados y desigualdad de género** e identificó una serie de recomendaciones para la elaboración de políticas públicas.

**CAMBIO SOCIAL, DERECHOS
HUMANOS Y GENERO Y
PARTICIPACIÓN PARA EL
PROTAGONISMO**

programas internacionales

CONTEXTO

El aumento de la violencia, el cambio climático y los desplazamientos de población fueron los principales retos a los que se enfrentaron nuestros equipos en el terreno.

El mundo está atravesando **una crisis compleja**. La **degradación de los contextos políticos, sociales y económicos**, sobre todo en determinadas zonas del planeta, ha catalizado la **aparición de grupos insurgentes**, cuya actividad ha ido en aumento en 2021. La **presencia militar**, en consecuencia, también se ha visto incrementada.

La repercusión de este **escenario de violencia**, que se ve acompañada de la **debilidad estructural de los gobiernos** y una cada vez más evidente **crisis climática**, recae en la **población civil y genera desplazamientos e importantes crisis humanitarias**. Burkina Faso, Mozambique o Sudán del Sur son ejemplos de esta realidad.

La inseguridad y la criminalidad son las otras caras de la violencia en la que se han instalado algunos países y regiones. **Haití** sigue profundizando una grave crisis, con un impacto directo en los **movimientos migratorios**. No lejos, la **crisis migratoria mesoamericana** incide en similares causas y consecuencias.

La presencia de la Covid-19, la geopolítica de las vacunas, el incremento de desigualdades, el aumento de la violencia sexual y de género, el auge de solicitudes de salud mental y psicosocial, las enfermedades desatendidas a causa de la pandemia o el esfuerzo realizado por las y los trabajadores sanitarios para combatirla; todo esto ha formado parte de la realidad de muchos países y regiones.

Como organización que trabaja en países con unos sistemas de salud frágiles o inexistentes, nuestro objetivo durante 2021 fue contribuir a la resiliencia de las poblaciones, **proporcionando atención y protección a las personas con más necesidades, recuperando la capacidad de los sistemas afectados, promoviendo sistemas de salud solidarios e integrales, fortaleciéndolos en calidad y aceptabilidad, orientándolos hacia una atención sanitaria universal e incidiendo en su recuperación y en la protección de los colectivos más vulnerables.** Y así parece que seguirá siendo.

HITOS DEL AÑO

En Mozambique, Haití y Afganistán alcanzamos nuestros mayores logros en 2021.

MOZAMBIQUE

Marcamos como uno de los hitos significativos del año, la **activación del Convenio Emergencia para Cabo Delgado (Mozambique)**, lo que ha implicado cambios organizativos y, sobre todo, una nueva orientación de nuestro trabajo en esta región como respuesta al contexto.

Cabo Delgado lleva sufriendo desde 2017 una **degradación progresiva de su situación política y social**, sobre todo en materia de seguridad, con un conflicto armado muy poco comentado y una **violencia cada vez más sistémica y volcada fundamentalmente en las comunidades**, con las graves implicaciones en temas de salud mental, desnutrición y aumento de la pobreza que ello conlleva.

La violencia también se traduce en **desplazamientos masivos** de las poblaciones: alrededor de un millón y medio de personas se han trasladado hacia zonas más seguras.

La emergencia climática tampoco ha dado tregua. Tras el **ciclón Idai** en 2018 y su impacto, centrado en Sofala, al sur del país, sobrevino el **huracán Kenneth**, en 2019, que provocó inundaciones en grandes zonas de la provincia de Cabo Delgado.

Debido al deterioro de la situación, decidimos **reformular el Convenio de Desarrollo**, financiado por [AECID](#) y que ejecutamos en Balama (provincia de Cabo Delgado) en consorcio con [ONGAWA](#), para adecuarlo a la situación de ayuda humanitaria requerida.

La unidad de Emergencias asumió la gestión de la operativa en Cabo Delgado y, posteriormente y hasta la actualidad, de toda la misión en Mozambique.

En este contexto, nuestra intervención estuvo orientada a la **mejora del acceso a servicios sanitarios y de atención por la violencia de género y de SMAPS (Salud Mental y Apoyo PsicoSocial)** para la población del distrito de Montepuez afectada por la crisis humanitaria.

HAITÍ

La **gestión de las emergencias en Haití** se vio complicada por el grado de **violencia y vandalismo** que asolan el país y que durante 2021 fueron a más. El 7 de julio fue **asesinado el presidente**, Jovenel Moïse, en el marco de la crisis política que el país venía padeciendo. Un mes después, tuvo lugar un terrible **terremoto**, que afectó incluso a los equipos de [Médicos del Mundo Argentina](#) y [Médecins du Monde Canada](#)

También se registró un **incremento de los secuestros**, que se han convertido en una práctica común, y de los casos de violencia sexual y violaciones masivas, tanto en la capital como en otras ciudades, con los correspondientes retos para la gestión de los equipos y la toma de decisiones estratégicas.

Esta violencia **incrementó el flujo migratorio** (hacia la vecina República Dominicana o, en las multitudinarias caravanas mesoamericanas, el norte del continente) e impacta en la movilidad de quienes permanecen: la población sale de su hogar en contadas ocasiones y **acude poco a los establecimientos de salud**, a su vez, **muy degradados** por la situación general del país.

En cuanto a la **Covid-19**, Haití fue uno de los países que más **tardó en realizar campañas de vacunación**. Rechazó la [Covax \(Fondo de Acceso Global para Vacunas Covid-19\)](#) y las vacunas. Hoy por hoy, apenas con datos sanitarios debido a la **falta de recursos de vigilancia epidemiológica**, el tema ha desaparecido completamente de los informativos y de las conversaciones.

La capacidad operativa en el terreno se vio muy limitada, lo que ha provocado que **muchas organizaciones**, incluidas algunas delegaciones de Médicos del Mundo, **se retiraran del país o mantuvieran a su personal fuera del territorio haitiano** (en EEUU o la República Dominicana). Para quienes permanecen, las condiciones de trabajo son muy duras y afectan a la salud emocional.

En septiembre de 2021, Médicos del Mundo España **abrió base en la República Dominicana**, ofreciendo atención a las víctimas de violencia sexual en la zona fronteriza, mientras **cerrábamos la base haitiana de Artibonite** (tratando de paliar la presión debida a la criminalidad imperante) y nos **concentramos en la que aún seguía activa en Petit Goâve** (donde seguimos trabajando temas de [APS \(Atención Primaria en Salud\)](#), [SSR \(Salud Sexual y Reproductiva\)](#), salud mental y prevención de la malnutrición).

La complicada situación también implica un aumento de los costes financieros de nuestra intervención. Hicimos un gran **ejercicio de diversificación de las fuentes**, fundamentalmente extranjeras, pero algunas dificultades de financiación persisten.

AFGANISTÁN

En noviembre de 2021 desarrollamos junto con [Médecins du Monde Francia](#) una **misión exploratoria** en Afganistán con el objetivo de evaluar la factibilidad de una posible intervención.

En representación de nuestra Red Internacional, un equipo de cuatro personas, tres de la sede francesa y una de la española, estuvieron un semana en Kabul, si bien mantuvieron varias reuniones previas al viaje, tratando de maximizar la eficacia del tiempo en terreno.

Durante la misión, tuvo lugar una **reunión con el ministro de Salud**, que, si bien dio prioridad la atención en el nivel secundario, consideró positiva una eventual intervención en APS (Atención Primaria en Salud). También se habló de SSR (Salud Sexual y Reproductiva), SMAPS (Salud Mental y Apoyo PsicoSocial), nutrición, prevención de la Covid-19 e, incluso, de reducción de daños con personas usuarias de drogas, antiguo campo de intervención de Médecins du Monde Francia en el país.

También mantuvimos reuniones y una muy buena colaboración con otras ONG y para facilitar la logística durante la estancia en terreno. Una de las principales informaciones extraídas de estas conversaciones, fue que los **movimientos de dinero siguen siendo complejos**, dado que se puede sacar muy poco efectivo de las entidades bancarias.

En cuanto al análisis de la organización del sistema de salud, es de destacar que el país cuenta con un **sistema de provisión de servicios, el Sehatmandi Project, que no primaba la calidad de las intervenciones sino su volumen.**

Como posibilidad de intervención se apunta el **complementar el sistema Sehatmandi en zonas o en componentes que no cubre**, como SMAPS (Salud Mental y Apoyo PsicoSocial) o nutrición.

La complejidad del acceso logístico se debe al problema de las zonas no cubiertas. Dado que las necesidades son inmensas en todos los territorios, sin casi diferencia alguna, se han cruzado algunas variables, como la presencia de posibles socios o la factibilidad de acceso logístico (por ejemplo, a través de vuelos de UNHAS (United Nations Humanitarian Air Service)).

Otra opción sería entrar trabajando en **partenariado con otras ONG como HI (Handicap International), SI (Solidarités International) o PUI (Première Urgence Internationale)**, algunas de las cuales han mostrado mucho interés en trabajar con Médicos del Mundo; quizás sea la mejor opción, por logística, aceptación y acceso a financiación.

También, como hallazgos de la misión, se alude a la constatación de que **mucho personal sanitario ha huido del país** y a que las **ONG sí están pudiendo trabajar con personal femenino**, tanto internacional como local.

En cuanto a posibilidades de financiación, no se contempla la sumisión de proyectos para ONG que no tengan una previa presencia e implementación directa en el país.

OTROS HITOS EN DEFENSA DE LOS DDHH E IGUALDAD DE GÉNERO

- Escuela de Verano UE Volunteers (22 de junio), con motivo del mes del Orgullo LGTBO (Lesbianas, Gais, Trans (travestis, transexuales y transgénero), Bisexuales y Queer), Médicos del Mundo organizó el **webinar “LGTBO+ (Lesbianas, Gais, Trans (travestis, transexuales y transgénero), Bisexuales, Queer y más) Derechos en juego”**, en el marco de la #euavsummerschool de EUAV.
- Participación en las **XL Jornadas de Economía de la Salud** con la **comunicación "Evaluación económica del programa de atención integral a las víctimas de violencia de género en Mauritania"**, nacida del trabajo de investigación que desarrollaron nuestras compañeras sobre el estudio de coste de la violencia de género en Mauritania.
- El Ministerio de Asuntos Sociales y de Promoción de la Mujer Saharaui nos invitó a la celebración del **primer aniversario de la Escuela de Género Saharaui**, que se cumplió el 26 de junio.

- En colaboración con [Médecins du Monde Francia](#), nuestra Red Internacional participó en el [Foro Generación Igualdad](#), celebrado en Francia del 30 de junio al 2 de julio, el **mayor encuentro feminista mundial en 26 años**. El Foro fue una continuación de las Conferencias Mundiales sobre la Mujer, organizadas por la ONU desde 1975.
- La investigación "**Avances y desafíos en la implementación de la educación integral en sexualidad en El Salvador**" recoge un panorama construido desde la voz de adolescentes y jóvenes y de personas que han estado tras los esfuerzos impulsados para implementar la [EIS \(Educación Integral de la Sexualidad\)](#) en el país y lo contrasta con los compromisos institucionales asumidos por el Estado salvadoreño a partir de la firma, en 2008, de la Declaración Ministerial "Prevenir con Educación".

AVANCES ESTRATÉGICOS

Afganistán, Mauritania, Palestina o Siria son contextos en los que conseguimos mejorar las condiciones de vida de la población.

AFGANISTÁN

- La apertura a **una posible intervención en Afganistán** representa en sí tanto un reto como un avance estratégico para Médicos del Mundo. Poner el pie en un contexto tan complejo es muy importante y difícil de materializar y representa la capacidad alcanzada por nuestra organización para asumir este tipo de operaciones humanitarias complejas.
- Hay que señalar que gracias a nuestra colaboración en este aspecto con [Médecins du Monde Francia](#), se ha afianzado, más si cabe, la buena relación entre las dos sedes internacionales.

MAURITANIA

- **Mauritania**, primer país donde Médicos del Mundo comenzó su trabajo internacional, fue otro de los centros de atención por ofrecer avances interesantes. Allí desarrollamos un programa país que es referente para todo el trabajo relacionado con las violencias de género. Desde 2017 se han abierto **6 USPEC (Unidades de Atención integral a Víctimas de Violencia Sexual, por sus siglas en francés)** en varias regiones del país y se ha brindado **atención a más de 2.500 mujeres supervivientes de violencia de género**.
- Paralelamente, destacamos la publicación del "**Estudio de análisis de costes de las USPEC (Unidades de Atención integral a Víctimas de Violencia Sexual, por sus siglas en francés)**", realizado entre nuestro equipo en Mauritania y el asociativo, con el apoyo de la economista de la salud Marisa Martín del Burgo. La intención del documento no era otra que la de visibilizar los **costes reales** de la puesta en marcha **de estas unidades** y contar así con una herramienta para la incidencia política con el Ministerio de Sanidad mauritano para el refuerzo de estos servicios atendiendo a los gastos que generan (que no son excesivos y sí completamente necesarios).
- Nuestra posición de referencia propició que la **visita al país de una delegación de alto nivel de la UE (Unión Europea)** (con el alto representante de la Unión para Asuntos Exteriores y vicepresidente de la Comisión Europea, Josep Borrell, al frente) hiciera una escala en la **USPEC de Nouakchott**. Allí,

presentamos a la delegación europea nuestra intervención y nuestras campañas de comunicación sobre salud y género "Alach ça".

PALESTINA

- Un paso importante fue la integración, por primera vez, del **consorcio de protección en Cisjordania** con otras ONG y delegaciones de Médicos del Mundo, que cuenta con financiación ECHO (European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations). Esto nos permite mejorar la calidad e impacto de la respuesta de emergencia en SMAPS (Salud Mental y Apoyo PsicoSocial) en comunidades beduinas y abre oportunidades futuras de crecimiento.
- Las tres sedes internacionales de Médicos del Mundo que están trabajando en Gaza hemos conseguido **financiación común para un proyecto de respuesta a la última escalada de violencia**.

SIRIA

- Con referencia a Siria, también consideramos un avance la **mejora sustancial de la calidad y accesibilidad de servicios de SSR (Salud Sexual y Reproductiva)** en centros de atención primaria, resultando en un **aumento constante del número de partos seguros** en centros donde no existía este servicio. Esta realidad es medible gracias a la creación y mejora de **herramientas de gestión de datos sanitarios y de farmacia** que permiten una mejor planificación, adecuación y calidad de los servicios.
- También hemos desarrollado un **proceso de evaluación de las necesidades en la zona de Raqqa** con el objetivo de aumentar nuestra presencia y adecuar nuestros servicios a la realidad de la población.
- Resaltamos además la importante **financiación de 8 millones de euros** concedida para un **proyecto de 12 meses liderado por Médicos del Mundo España** y ejecutado en conjunto con Dünya Doktorlari Derneği Turquía en el norte de Siria.
- Celebramos en Estambul un **taller sobre la realidad siria**, con la presencia de representantes de los niveles operativo e institucional de las **sedes de Médicos del Mundo en España, Francia y Turquía**, además de la participación virtual de equipos de otras delegaciones internacionales.

RESUMEN 2021

Más de 20 millones de personas se han beneficiado de nuestros programas internacionales, directa o indirectamente.

143 PROYECTOS

(22 proyectos, exclusivos de Covid-19)

- 70 proyectos de Acción Humanitaria
- 73 proyectos de Cooperación al Desarrollo

PERSONAS ATENDIDAS

- 17.125.779 personas titulares de derechos indirectas
- 3.793.241 personas titulares de derechos directas

VALORACIÓN CUALITATIVA

El trabajo de Médicos del Mundo en 18 países siguió marcado por la **pandemia** y por el **aumento de la inestabilidad, los conflictos sociales y políticos y las desigualdades socioeconómicas**, que generaron brechas cada vez más amplias entre países y, dentro de los mismos, entre zonas y grupos sociales. Se registró además de un incremento de las violencias sexuales y de género, los que nos exigió **reforzar el eje de acciones en salud sexual y reproductiva y salud mental y psicosocial**.

Junto a la crisis climática, todos estos factores provocaron el **desplazamiento de millones de personas**, hombres y mujeres, en busca de seguridad y cobijo.

En definitiva, el **refuerzo de los sistemas públicos**, apoyando la eliminación de las desigualdades en el ejercicio del derecho a la salud para todas las personas (especialmente los grupos más vulnerables y excluidos), **y el fomento de una ciudadanía activa y crítica que los defienda** siguieron siendo nuestro objetivo, tanto en un escenario de Cooperación al Desarrollo como en el de Acción Humanitaria.

**CAMBIO SOCIAL, DERECHOS
HUMANOS Y GENERO Y
PARTICIPACIÓN PARA EL
PROTAGONISMO**

incidencia política y comunicación

CONTEXTO

Centramos nuestros esfuerzos en denunciar las condiciones de desigualdad generadas por la pandemia de Covid-19.

Nuestro trabajo en el ámbito de la incidencia política y social durante 2021 siguió estando condicionado por la pandemia. El descubrimiento de la **vacuna para la Covid-19** a finales del año anterior dio lugar a una **carrera desigual e injusta** para hacer frente a esta pandemia global.

A escala nacional, comprobamos la **falta de acceso universal y la debilidad del sistema de atención primaria comunitaria**. Las comunidades autónomas tuvieron que improvisar mecanismos, que resultaron poco eficaces, para asegurar el alcance de la vacunación a las personas que habitan en nuestro país sin tarjeta sanitaria o que están en situación de calle u otras condiciones de exclusión social y sanitaria.

En el escenario **internacional**, también se evidenciaron las **condiciones de inequidad** que rigen la gobernanza de la salud global y las deficiencias derivadas de un sistema de protección intelectual que ordena la I+D. (Investigación y desarrollo) como si la salud fuera una mercancía.

Superado el peor momento de la pandemia en nuestro país, pero con **una elevada incidencia y un personal sanitario exhausto**, los servicios de salud comienzan a perder los recursos humanos movilizados como refuerzo. La indignación de una buena parte del colectivo de profesionales de la salud y de organizaciones de defensa de la salud pública, entre ellas Médicos del Mundo, **alzamos la voz para defender el pilar fundamental del Sistema Nacional de Salud, otrora modélico, que es el Sistema de Atención Primaria.**

En 2021 se aprobó el "**Programa de reconstrucción económica y social**", que incluye una batería importante de iniciativas para reforzar el SNS (Sistema Nacional de Salud) en varios niveles. La preocupación acerca de la reforma pendiente del RDL (Real Decreto Ley) 7/2018 está presente todo el año, dada la falta de respuesta por parte del Ministerio de Sanidad.

Asimismo, **siguen patentes las barreras que encuentran las mujeres en situación de prostitución para acceder al prometedor Ingreso Mínimo Vital**, aprobado recientemente.

Y la **cooperación en salud y la ayuda humanitaria** siguen estancadas en sus niveles más bajos en décadas.

El Gobierno ha anunciado un proceso de reforma integral del Sistema de Cooperación español, comenzando por la **tramitación de una nueva Ley de Cooperación.**

HITOS DEL AÑO

El informe documental sobre la política migratoria de España y nuestra intervención para cumplimiento de la agenda 2030, la distribución equitativa de las vacunas Covid-19 y la reducción de las vulneraciones del derecho a la salud de las personas mayores, son muestra de nuestros mayores logros.

Hitos

DOCUMENTAL E INFORME "LA SALUD NAUFRAGA EN LA FRONTERA SUR"

Este trabajo acreditó que la **política migratoria de España** en su frontera sur (Canarias y Melilla) estaba poniendo **en serio riesgo la salud física y mental de las personas migrantes**, así como **incrementando el riesgo de contagio por Covid-19**. Las conclusiones y recomendaciones resultantes se han trasladado a las principales autoridades responsables de la política migratoria. El documental sigue siendo presentado en certámenes nacionales e internacionales.

INFORME SOMBRA SOBRE CUMPLIMIENTO DE ESPAÑA DE LA AGENDA 2030 Y LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOSTENIBLE 2030

Junto a un gran número de entidades de la sociedad civil denunciarnos en julio **el incumplimiento de España de los compromisos relativos a migraciones y asilo** y, por consiguiente, de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Estrategia de Desarrollo Sostenible.

También denunciarnos que España ha hecho caso omiso de las **preocupaciones del Relator Especial de Naciones Unidas sobre la extrema pobreza y los derechos humanos** y del Consejo Económico y Social, que ha afirmado que la **población migrante es la que se halla en mayor riesgo de pobreza y exclusión social** en nuestro país.

VISIBILIZACIÓN E INCIDENCIA PARA ASEGURAR LA VACUNACIÓN UNIVERSAL DE COVID-19

Desde inicios de año, un gran número de **medios de comunicación** buscaron a Médicos del Mundo **como referente** para contrastar la eficacia de la Estrategia Nacional de Vacunación frente a la exclusión sanitaria en nuestro país. Por nuestra parte, realizamos un estrecho seguimiento desde nuestras Sedes Autonómicas y en coordinación con la Sede Central para incidir en ese sentido.

Paralelamente, nos hemos sumado a la movilización internacional para denunciar la inequidad en la distribución de las vacunas Covid-19 entre países.

DENUNCIAMOS LA SOLEDAD Y VULNERACIONES DEL DERECHO A LA SALUD EN LAS PERSONAS MAYORES

Casi un año después del peor momento de la pandemia en España, y de la entrada de Médicos del Mundo en 30 residencias de personas mayores, hemos **contribuido a visibilizar las carencias del modelo de este tipo de instituciones** mediante la recopilación y grabación de testimonios para los medios de comunicación.

Dimos difusión al **seminario "La soledad, el aislamiento y la salud"**.

También participamos, y presentamos varias propuestas, en la **Mesa de Diálogo para el diseño de un nuevo Modelo de Acreditación de Residencias**.

AVANCES ESTRATÉGICOS

Somos referente en la defensa de acceso de poblaciones en situación de vulnerabilidad al Servicio Nacional de Salud

En 2021, hemos constatado que Médicos del Mundo se ha convertido en un **referente ante actores**

políticos estatales y autonómicos, y para los medios de comunicación, en la defensa de acceso de poblaciones en situación de vulnerabilidad al Sistema Nacional de Salud.

Las presentaciones del Informe [La Salud en la Cooperación y la Acción humanitaria 2020](#) y los cuadernos autonómicos ante algunos Parlamentos y Agencias de cooperación ha permitido **fortalecer los vínculos** con dichas instituciones. De especial relevancia ha sido la reunión con la **Comisión de Asuntos Sociales y Derechos humanos del Parlament Balear** de la que salió el **compromiso** de poner en marcha la **mesa de trabajo** entre la Comisión, la Agencia de cooperación balear y las ONG; y la reunión con el Vicepresidente de Castilla y León que dio como resultado un **incremento en la AOD** de dicho gobierno para 2021.

Valoramos también como un avance en nuestro reconocimiento como organización de cooperación y acción humanitaria, que **Médicos del Mundo** haya sido **una de las 3 ONGD seleccionadas** para participar en la **revisión entre pares** que el **Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD)** realiza sobre España.

Realizamos un elevado número de **campañas** con las que no sólo se ha **incrementado el posicionamiento público** de Médicos del Mundo, y se ha contribuido con objetivos estratégicos de nuestra organización como: la **visibilización de la prostitución** como una forma de explotación sexual, poniendo el acento en las políticas que deben desarrollarse para ofrecer protección y oportunidades a estas mujeres para verse libres de esa forma de violencia; o la reivindicación de la **defensa de la Atención Primaria** como la base de los sistemas públicos universales. También **contribuimos a hacer frente a los discursos del odio** que contaminan la convivencia social, con una campaña innovadora que nos reportó interesantes resultados.

RESUMEN 2021

27 cartas, 17 reuniones y encuentros, 1 comparecencia en la Comisión de Investigación sobre Residencias y 6 campañas son parte del balance de nuestro trabajo.

ACTIVIDADES DE INCIDENCIA POLÍTICA HACIA RESPONSABLES ESTATALES 27 CARTAS

- 15 cartas sobre patentes, condicionalidad e inversión pública relacionadas con la Covid-19, dirigidas al presidente del Gobierno, ministras de Sanidad y de Asuntos Sociales-Agenda 2030 y a las Secretarías de Estado implicadas.
- 2 cartas sobre la Frontera Sur.
- 2 cartas sobre investigación y acceso a medicamentos, a la ministra de Sanidad y Secretarías de Estado implicadas.
- 5 cartas sobre la futura ley de Sanidad universal, a las ministras de Sanidad y de Asuntos Sociales-Agenda 2030 y Secretarías de Estado implicadas.
- 3 cartas sobre acceso a la salud en residencias, a las ministras de Sanidad y de Asuntos Sociales-Agenda 2030 y Secretarías de Estado implicadas.

17 REUNIONES Y ENCUENTROS

- 7 reuniones con grupos políticos en el Congreso (Frontera Sur y [AOD \(Ayuda Oficial al Desarrollo\)](#))
- 2 reuniones con Comisiones en el Congreso.
- 3 reuniones con Comisiones Parlamentos autonómicos (Informe AO)
- 5 reuniones con Ministerios.

1 COMPARECENCIA DE LA PRESIDENTA DE MÉDICOS DEL MUNDO EN LA COMISIÓN DE INVESTIGACIÓN SOBRE RESIDENCIAS

OTRAS ACCIONES INTERNAS Y EXTERNAS DESTACABLES 6 CAMPAÑAS

- 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer [#HermanasSaharahuis](#).
- [#365DíasContigo](#), al cumplirse un año de la declaración de la pandemia de Covid-19 por la [OMS \(Organización Mundial de la Salud\)](#)
- 7 de abril, Día Mundial de la Salud [#LaPrimariaesloPrimero](#)
- [#AdiósProstitución](#): Campaña "Yo no me llamo puta".
- [#AgotemosElOdio](#).
- [La factura positiva de la luz](#).

ACCIONES PÚBLICAS PRIORIZADAS

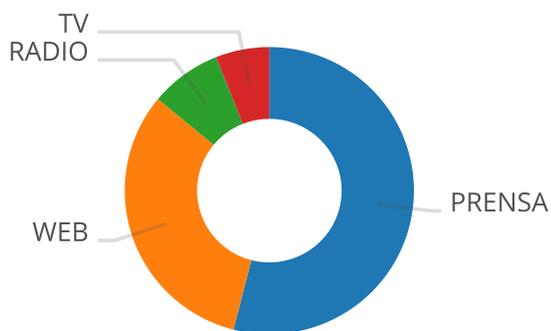
- [#ElViaje](#), difusión de una píldora informativa con motivo del Día Internacional contra la mutilación genital femenina.
- [#SanidadSinPeros](#), acto reivindicativo frente al Ministerio de Sanidad junto a las organizaciones que integramos [REDER \(Red de colectivos, movimientos, organizaciones y personas implicadas en la defensa del acceso universal a la salud\)](#) para pedir al Gobierno que cumpla su compromiso de aprobar una nueva ley que permita recuperar la sanidad universal en España y acabar con la exclusión sanitaria.

PREMIO LUIS VALTUEÑA

Nuestro [Premio Internacional de Fotografía Humanitaria](#) alcanzó en 2021 un récord histórico de participación, con:

- 808 candidaturas,
- de 94 países, frente a los 89 de 2020,
- y casi 7.000 fotografías.

PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN



RESULTADOS EN REDES SOCIALES

RESULTADOS WEB

- 443.928 usuarios
- 925.084 páginas visitadas

VALORACIÓN CUALITATIVA

Médicos del Mundo ha avanzado en su posicionamiento como **referente para los responsables políticos en nuevos ámbitos**, además de la tradicional defensa del acceso universal al [SNS \(Sistema Nacional de Salud\)](#) o la demanda de una mayor y mejor [AOD \(Ayuda Oficial al Desarrollo\)](#) en salud.

Como continuidad del enorme esfuerzo realizado durante los peores momentos de la pandemia por nuestros equipos en Sedes Autonómicas y de la campaña en torno al [Día Internacional contra la Exclusión Sanitaria](#), nos hemos convertido en una de las organizaciones de referencia para el Ministerio de Igualdad y el Instituto de las Mujeres.

Además, hemos ganado el **reconocimiento del sector de organizaciones y colectivos del ámbito de la dependencia** que están trabajando por mejorar el cuidado de las personas mayores.

En lo que respecta a nuestro posicionamiento en la agenda pública, se mantuvo la tendencia de crecimiento. El [Premio Internacional Luis Valtueña de Fotografía Humanitaria](#), que ha alcanzado su 25 edición, logró, por segundo año, un **récord de participación**. Se puede decir que, a día de hoy, nuestro Premio Luis Valtueña ha logrado situarse en el foco de interés de fotoperiodistas de todo el mundo.

Por otra parte, tuvimos una notable presencia en medios de comunicación, con 5.387 impactos en 2021.

La audiencia total de las redes sociales creció, principalmente, debido al **aumento en [Instagram](#)**, con 1.800 seguidores más que el año anterior y que **supera la pérdida de seguidores en [Facebook](#)** (1.500 seguidores menos respecto al año anterior). En **[Twitter](#)** también crecimos, con 1.500 seguidores más.

En lo que se refiere a **interacciones en las redes sociales**, se ha producido un descenso inevitable, dado el notable aumento vivido en 2020, durante el periodo de confinamiento y la notoriedad ganada por Médicos del Mundo con su respuesta ante la crisis. En el caso del tráfico de la web, también se ha sentido el impacto de la vuelta a la normalidad, con una reducción de las visitas.





GESTIÓN ÉTICA Y DE CALIDAD

calidad y gestión ética

DATOS DE 2021

16 evaluaciones y auditorías y un aumento significativo de nuestro entorno digital son datos que nos avalan.

AVANCES EN CALIDAD, EVALUACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN:

- 12 evaluaciones externas.
- 1 evaluación interna: **Proyecto OCE Mallorca**.
- 3 auditorías internas: misión de **Sudan del Sur** y **Sedes Autonómicas de Catalunya y Comunitat Valencià**.

AVANCES EN TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- **15%** de incremento en el número de **usuarios activos** y del **40%** en el número de equipos de Teams.
- **25%** de incremento del número de espacios de Sharepoint y del **40%** del almacenamiento digital utilizado.

HITOS DEL AÑO

La innovación y la mejora de nuestros procesos de calidad centraron nuestros esfuerzos.

- Puesta en marcha del primer "**Plan de Mejora Global para la Organización**", que sintetiza y prioriza las recomendaciones de los principales procesos de calidad (**EFQM (Fundación Europea para la Gestión de la Calidad, por su significado en inglés)**, **NHE (Norma Humanitaria Esencial)**), de donantes estratégicos (**ECHO (Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria Europeas)**, **ACNUR (Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados)**), de certificados de calidad y buen gobierno (**CONGDE (Coordinadora de Organizaciones para el Desarrollo)**), **Fundación Lealtad**), así como de distintos procesos evaluativos. Para 2022 se ha realizado un nuevo Plan, que incluye otras recomendaciones, como las de las auditorías internas desarrolladas.
 - Creación de un **Grupo de Innovación mixto** (asociativo-voluntariado-operativo) para establecer un marco común de lo que significa innovación y determinar en qué y cómo debemos innovar.
 - Lanzamiento de un concurso de retos e impulso de primeras iniciativas, como el trabajo en crisis climática y salud o el proyecto de reflexión en CaixaForum **La soledad, el aislamiento social y la salud**.
-

AVANCES ESTRATÉGICOS

Los avances conseguidos en relación a la crisis climática y transformación digital son grandes pasos dados hacia el futuro de la organización.

- Creación de una nueva línea temática de trabajo que supone la **ampliación del EMACCS (Enfoque Medioambiental, Crisis Climática y Salud)**.
- Participación en la **COP26** mediante la presentación de nuestra experiencia de reducción de la huella de carbono.
- Diseño y aprobación de la **hoja de ruta del nuevo Plan Estratégico 2022-2025**.

AVANCES EN TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- Diagnóstico de situación y análisis de necesidades detectadas.
 - Avance en el **trabajo colaborativo** impulsando el uso de Office365.
 - Desarrollo de sistemas de información: **aplicación para la medición de proyectos (ActivityInfo)**, **Power BI para CRM**.
-



GESTIÓN ÉTICA Y DE CALIDAD

aprendizaje y gestión del
conocimiento



- Cuaderno metodológico del EA en diagnósticos de prostitución.
- Congreso internacional de médicos del mundo de Mutilación Genital Femenina. Un enfoque cultural y de género para la prevención. Universidad de Almería 12 y 13 de febrero
- La prostitución como forma de violencia de género. La percepción de las mujeres en situación de prostitución.
- Mind the gap. Construint un entorn educatiu inclusiu en questio de genere.
- Salud sexual y reproductiva en la juventud propuestas de acción para una educación transformadora dialogando con Burkina Faso.
- Avances y desafíos en la implementación de la educación integral en sexualidad en El Salvador.
- Diagnóstico exploratorio sobre la prostitución y la trata con fines de explotación sexual en el municipio de Maó, Menorca.
- Diagnóstico de mujeres en contextos de prostitución y trata con fines de explotación sexual en La Rioja.



- Guía para la atención de personas migrantes o de origen extranjero dirigida a sociosanitarios.
- Informe sobre la situación de las personas sin hogar con problemas de salud mental y/o consumo de drogas en Valencia. Abordaje integrado de género y derechos humanos.
- Orientaciones a los equipos de Médicos del Mundo España ante los desafíos que plantea la vacunación contra la COVID-19.

CRISIS HUMANITARIAS COMPLEJAS



- A gateway re-opens: the growing popularity of the atlantic route research report, february 2021. Summary report.
- Informe: La salud naufraga en la frontera sur.

ACCESO A SISTEMAS PÚBLICOS Y UNIVERSALES



- Informe anual de Reder sobre exclusiones sistema de salud. (Informe sanidad universal 2021)
- La salud en la cooperación al desarrollo y la acción humanitaria. Informe 2021.

DIVERSIDAD Y MIGRACIONES



- Dinámicas migratorias y seguridad alimentaria en tres departamentos del Corredor Seco extendido en Guatemala.



- Diagnóstico para la integración del enfoque medioambiental en las intervenciones mdm en los asentamientos de Almería y Albacete.
- Premiere rencontre anthropologique sahel l'approche anthropologique dans la riposte covid19. Dakar
- Informe de medición de impacto Médicos del Mundo España durante 2020.
- Médicos del Mundo, Propósito Encuentro.

DATOS DE 2021

37 productos de conocimiento y 19 prácticas y experiencias exitosas avalan nuestro trabajo.

37 PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO

Tipo de producto	Número
Diagnósticos	8
Estudios e investigaciones	14
Evaluaciones	2
Guías metodológicas	2
Ponencias, artículos o jornadas	6
Posicionamientos políticos y estrategias	5

19 BUENAS PRÁCTICAS Y EXPERIENCIAS EXITOSAS

PRACTICAS Y EXPERIENCIAS EXITOSAS

Tipo de práctica / experiencia	Número
Encuentros y jornadas	3
Enfoques	1
Herramientas	2
Metodologías	3
Otros	1
Procesos	6
Proyectos	3

HITOS EL AÑO

Nuestros mayores logros se alcanzaron tanto el ámbito misional como organizacional.

Llevamos a cabo diferentes sesiones para la difusión inicial del **modelo de gestión** entre agentes clave para el liderazgo de la organización: Vocalía de Gestión del Conocimiento y Junta Directiva, Comité de Dirección, Coordinaciones de Sedes Autonómicas y equipo motor de personas referentes en departamentos.

IDENTIFICACIÓN Y CAPTURA DEL CONOCIMIENTO

- Migración de la biblioteca de Políticas y Procedimientos al nuevo gestor documental.
- Puesta en marcha de la **Base de Conocimiento en Share Point**, iniciándose la recogida de los productos realizados en Médicos del Mundo y organizados por objetivos misionales, en todos los ámbitos territoriales. Esta herramienta, accesible a todas las personas de la asociación, organiza el conocimiento desarrollado y lo pone a disposición de manera sencilla, con diferentes metadatos que permiten realizar búsquedas y análisis de manera muy intuitiva.

GENERACIÓN E INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTO

- Inició del proyecto de "Implementación de metodologías innovadoras de aprendizaje; las Comunidades de Aprendizaje para la Práctica", que tendrá su completo desarrollo en 2022.

AVANCES ESTRATÉGICOS

Plataformas de conocimiento, encuentros, boletines, la dotación de recursos y la consolidación de financiación pública fueron nuestros mayores avances.

Dimos un fuerte impulso al proyecto "**Conocimiento en Acción en Médicos del Mundo**", que tiene el fin de dinamizar el ciclo de la gestión del conocimiento en nuestra asociación. También se comenzó con el diseño de iniciativas y espacios, como el encuentro "Conocimiento en Acción" o el Boletín Informativo, para:

- compartir y dar a conocer las iniciativas de gestión del conocimiento en Médicos del Mundo,
- ofrecer formación sobre herramientas y metodologías de gestión del conocimiento,
- generar un espacio de encuentro anual de referencia en intercambio de conocimiento para toda la organización y
- sentar las bases para conseguir impacto externo (a medio plazo).

Nuestra asociación se dotó de **recursos específicos para implementar el modelo de gestión del conocimiento** y fomentar la coordinación e iniciativas entre los diferentes departamentos y ámbitos.

Un avance fundamental fue, sin duda, la **consolidación y el logro de financiación pública para la Unidad de Gestión del Conocimiento y Aprendizaje**.



GESTIÓN ÉTICA Y DE CALIDAD

personas

DATOS DE 2021

Más de 800 personas trabajan con Médicos del Mundo en Sede Central, Sedes Autonómicas o los países en los que estamos presentes.

En 2021 formaban parte de Médicos del Mundo **836** personas, de las cuales **130 se incorporaron** a lo largo del año.

- el **65.55%** del personal trabajaba en los países donde desarrollamos nuestra intervención (un **5.27%**, personal expatriado).
- un **19.25%** desarrolló su intervención en alguna de nuestras 14 Sedes Autonómicas.
- un **15.19%** desarrolló su labor en Sede Central.

De las 130 personas de nueva incorporación al equipo técnico, el **72%** fueron mujeres y un **28%**, hombres.

Del total de las **836** personas trabajadoras de Médicos del Mundo en 2021, el **57,17%** fueron mujeres, frente al **42,87%** de hombres.

Con relación a 2020, se mantuvo el número de personas contratadas y respecto a 2019 observamos un **crecimiento de un 3%** del personal.

Con respecto a la distribución geográfica, **Burkina Faso** y **Ucrania** fueron los países con un mayor porcentaje de personal contratado (ambos, con un 15% del total de 548 personas), seguidos por Mauritania y Honduras (con un 9% cada uno).

PROCESOS DE SELECCIÓN

Un **36,10%** de las incorporaciones se dieron en los proyectos estatales y autonómicos desarrollados por las Sedes Autonómicas.

Los proyectos internacionales fueron el destino de un **35,38%** de las nuevas incorporaciones y nuestra Sede Central, del **28,46%**.

HITOS DEL AÑO

La búsqueda de la mejora de nuestras condiciones de trabajo centraron nuestros esfuerzos durante 2021.

- La mejora de la organización interna y de sus capacidades de respuesta a las demandas del entorno permitió iniciar un **marco de trabajo común sistémico entre los departamentos de Personas y de Desarrollo organizativo** (ahora denominado **Aprendizaje y cultura organizativa**).
- Hemos establecido un **sistema de trabajo híbrido**, que permite conjugar el **bienestar de las personas trabajadoras** y las necesidades de la entidad en cuanto a efectividad de sus labores, a partir de la combinación del **trabajo en remoto** y la **presencialidad**
- Hemos generado un **Plan de desarrollo integral de personas** que aborda las distintas etapas de su vida en la organización, desde la acogida a la desvinculación, y mediante un **ciclo de mejora continua**.
- Hemos elaborado de un **Mapa de competencias y de puestos** de la entidad, que permite identificar, reconocer y desarrollar las principales **capacidades y saberes** que poseemos las personas que constituimos la Asociación.
- Hemos formalizado dos nuevos ámbitos de trabajo que sitúan a las personas en el centro a través de la creación de dos Unidades relacionadas con los **Cuidados** y con la **Comunicación interna**.

AVANCES ESTRATÉGICOS

Igualdad, seguridad y salud: nuestros principales objetivos para nuestras trabajadoras y trabajadores.

PLAN DE IGUALDAD

Con el fin de cumplir la legislación vigente, durante parte del año 2021 actualizamos el diagnóstico interorganizacional incorporando la mirada de cuidados y realizamos un análisis salarial y retributivo.

SEGURIDAD Y SALUD LABORAL

Desarrollamos una serie de buenas prácticas y adecuamos a la normativa vigente sobre Covid-19 los Planes de Contingencia y los Procedimientos Operativos, que fueron certificados por AENOR (Asociación Española de Normalización y Certificación) con el sello "Certificación de Protocolos frente a Covid-19".

También desarrollamos 196 sesiones de apoyo psicoemocional.

Continuamos con la implantación de procedimientos de mejora, como la formación en los riesgos del puesto para 98 personas trabajadoras y la evaluación de riesgos en 11 centros de trabajo.



GESTIÓN ÉTICA Y DE CALIDAD

sostenibilidad económica y captación

DATOS DE 2021

El incremento de ingresos, personas socias colaboradoras y donantes privados, así como la diversificación de canales, avalan nuestro trabajo.

- **Estabilidad del crecimiento** basado en ingresos periódicos mediante cuotas de personas socias colaboradoras. Crecimiento de más de un **8%** respecto al año anterior (y **acumulado del 85%** en los últimos 8 años) a pesar de la ralentización de nuestros equipos de captación directa por la situación post-pandemia.
 - El número de **personas socias colaboradoras activas** se situó a diciembre de 2021 en **65.708** (un 4% más respecto a 2020).
 - El número **total de donantes privados** fue de **81.640** (un incremento superior al 6% respecto a 2020).
 - **Diversificación** de altas por canal.
-

HITOS DEL AÑO

La campaña contra la pobreza energética y la integración de herramientas digitales de gestión hicieron posible el cumplimiento del 100% de nuestros objetivos de captación.

ALTA VISIBILIDAD CON LA CAMPAÑA "LA FACTURA POSITIVA DE LA LUZ"

- Alcanzamos una cobertura total en televisión del 61,4%. **Casi 11 millones de individuos han visto nuestro spot**, con una frecuencia media de casi 5 veces. El número total de contactos ha sido de 52,9 millones.
- Fuimos la **segunda ONG en impacto televisivo publicitario** ("share of voice") en el período navideño, a la altura o incluso superando otras grandes como MSF (Médicos sin Fronteras), Save the Children o Unicef, indicador de la alta visibilidad y reconocimiento de marca conseguida con la campaña.
- Conseguimos cerca de **3 millones de impactos en Google**, **1,2 millones en Bing** y más de **10 millones en Facebook**.

OBJETIVO DE CAPTACIÓN CUMPLIDO

Cumplimos con el 100% del objetivo presupuestado de captar más de 100.000 euros, a pesar de que 1 millón de euros del presupuesto establecido quedó son ejecutar.

INTEGRACIÓN CRM CON POWER BI

Hemos integrado CRM con la herramienta de análisis de datos Power BI, lo que nos permite **extraer información relevante y procesada de forma automática y eficiente** para un mejor análisis y toma de decisiones.

AVANCES ESTRATÉGICOS

Incrementamos nuestros ingresos y diversificamos las fuentes de financiación.

Alcanzamos los indicadores fijados para el cumplimiento del objetivo de **aumentar la autonomía e independencia** de la asociación, incrementando los ingresos y diversificando las fuentes de financiación.

Conseguimos **aumentar los ingresos privados** a nivel cuotas periódicas en un año marcado por las

conseguimos aumentar los ingresos privados a niveles cotidianos periódicos en un año marcado por las dificultades y consecuencias de la pandemia (inestabilidad económica, desempleo, restricciones en la actividad de los equipos, mayor número de organizaciones y causas...).

indicador	alcanzado
Se produce un ritmo de crecimiento sostenible de los fondos privados de al menos un 3% anual	6% (ingresos periódicos); 6% también considerando el total de la financiación privada
Se mantiene un ratio de al menos un 60% de fondos estables (donaciones periódicas) en captación provada versus fondos no estables (donaciones puntuales)	90%
Se mantiene un crecimiento del número de donantes activos de al menos un 2% anual	4% de crecimiento en nº de donantes respecto a 2020

Logramos también altos ratios de impacto y **reconocimiento de marca** con la campaña "**La factura positiva de la luz**", lanzada durante uno de los momentos álgidos de preocupación social y repercusión mediática de este problema, haciendo, además, que la inversión económica se recuperara de forma inmediata.

voluntariado y desarrollo asociativo

DATOS DE 2021

A pesar de la pandemia de Covid-19, aumentó el número de personas que participaron como voluntarias en Médicos del Mundo.

Personas voluntarias

En 2021 aumentó ligeramente el número de personas que participaron como voluntarias en Médicos del Mundo: de 1.558 se pasó a 1.578, y ello a pesar de que durante el año siguieron latentes las limitaciones de la pandemia.

Identidad sexual	Número de personas voluntarias
Mujeres	1.222
Hombres	352
Otras identidades	4
Total	1.578

353 personas se incorporaron o volvieron a la organización a lo largo de 2021, en consonancia con los últimos años. Se realizaron 149 sesiones de acogida, tanto presenciales como "online".

En cuanto al perfil de nuestro voluntariado, y como en años anteriores, algo más del **77% del voluntariado estuvo compuesto por mujeres**; se reduzo algo, hasta el 22%, la participación masculina y se incrementó hasta el 0,25% el número de personas voluntarias con otras identidades.

PERFIL PROFESIONAL

Volvió a **aumentar ligeramente**, hasta alcanzar el 51%, el porcentaje de **personas voluntarias con perfil sanitario**. La presencia de otros perfiles se distribuyó en consonancia con las características de nuestra intervención.

EDAD

Se mantuvo la tendencia de los últimos años a un **pequeño pero continuo incremento de la edad media del voluntariado**: se pasó de 42,27 años de media a 42,53. Con todo, se sostuvo una adecuada convivencia entre personas jóvenes y otras de mayor experiencia, debiéndose destacar que **casi el 40% de las personas voluntarias tenía menos de 34 años en 2021**.

PERFIL ACADÉMICO

Como es habitual en la organización, el perfil mayoritario siguió siendo el universitario.

ESTIMACIÓN DE PERMANENCIA EN LA ORGANIZACIÓN

A partir del análisis de medias ponderadas, la duración de **la participación de una persona voluntaria en la organización subió hasta casi los 2 años y 7 meses**, tres meses más que en 2020. Aumentó de manera importante (hasta 114) el número de personas que llevan participando más de 10 años en la organización, algo más del 8% del total.

PERSONAS VOLUNTARIAS ASOCIADAS

Bajó ligeramente, hasta el **22,80%**, el porcentaje de personas voluntarias que está asociada en la organización, un porcentaje ligeramente inferior a los de 2019 y 2020 y que es necesario ir mejorando para fortalecer la asociación.

ÁREAS DE PARTICIPACIÓN DEL VOLUNTARIADO EN ESPAÑA

La estructura de participación se mantuvo similar a la de años anteriores, aunque se apreció un **incremento de un punto porcentual en las áreas de inclusión social**, en donde se incorporó voluntariado vinculado a **programas de personas mayores y de atención psicosocial**, nuevos ámbitos de intervención.

El **total de participaciones** de nuestro voluntariado subió hasta **1.978**; muchas personas voluntarias participan en más de un área o espacio.

VOLUNTARIADO EXPATRIADO EN PROGRAMAS INTERNACIONALES

Por segundo año consecutivo, el voluntariado internacional se vio afectado por las restricciones provocadas por la pandemia. Con todo, ha habido un ligero repunte, pasando de 19 a 21 personas voluntarias.

PROGRAMA EU AID VOLUNTEERS

Durante el 2021 continuamos desarrollando el programa de voluntariado EJAV. (European Union Aid Volunteers) fortaleciendo y apoyando las capacidades técnicas de nuestras misiones a través del voluntariado.

Un total de **14 personas voluntarias** procedentes de Bélgica, España Francia, Irlanda, Italia y Portugal fueron desplegadas a través de las delegaciones de la Red Internacional de Médicos del Mundo.

El voluntariado participante en el programa permaneció un total de 114 meses contribuyendo al desarrollo de las misiones de Médicos del Mundo en Bolivia, Mauritania, Mozambique, Palestina, Senegal, Sierra Leona, Túnez y Ucrania.

Personas asociadas

Se recuperó, ligeramente eso sí, la inercia del crecimiento asociativo que se había truncado en 2020. Así, se terminó el año con un pequeño incremento de 4 personas.

Identidad sexual	Número de personas asociadas
Mujeres	597
Hombres	361
Total	958

Analizando los datos, el número de bajas, 35, fue significativamente inferior al del año anterior, 54, pero las altas en 2021, 39, no recuperaron los niveles previos a la pandemia, 109 en 2019 y 73 en 2018; ni siquiera a las de 2020, en donde hubo 48 nuevas personas socias.

Aunque en un nivel algo menor al ámbito de voluntariado, también en el asociativo la presencia mayoritaria es femenina, con un 62,31%.

PERFIL PROFESIONAL

La distribución del asociativo fue muy similar a la distribución profesional del voluntariado, con casi de la mitad de las personas asociadas sanitarias. Igualmente, reflejó también los ámbitos de acción de la asociación.

EDAD

En el caso de la edad de las personas socias, en 2021 el rango **predominante** fue de entre **55 y 64 años**, seguido de las personas mayores de 65 años. En consonancia con ello, la edad media de una persona socia es de poco más de 55 años.

REQUISITOS DE SOLICITUD DE ALTA DE PERSONA SOCIA

En 2021, frente a 2020, el requisito más empleado para realizar un alta de una personas socia fue el cumplir con más de 6 meses como persona voluntaria, seguido de la presentación de dos avales.

En el análisis histórico de las altas, el requisito más empleado siguió siendo el de ser persona voluntaria, algo más del 42%, manteniéndose la presentación de avales alrededor del 39%.

Órganos de gobierno

La presencia de mujeres en órganos de gobierno subió ligeramente en 2021, desde el 64% hasta casi el 67%, aunque por debajo de los porcentajes de la participación femenina en voluntariado (77%).

PROCESOS ELECTORALES

En 2021 hubo únicamente un **proceso electoral** en nuestra asociación, el de [Médicos do Mundo Galicia](#).

Sí hubo, sin embargo, incorporación de algunas personas voluntarias y socias a algunas juntas autonómicas vía disposición reglamentaria para fortalecerlas.

PROCEDENCIA DE ALTAS EN ÓRGANOS DE GOBIERNO (JUNTAS AUTONÓMICAS Y JUNTA DIRECTIVA ESTATAL)

Se mantuvo de nuevo la razonable rotación de la Junta Directiva, uniendo personas nuevas con personas con experiencia. En cualquier caso, el número de altas en órganos de gobierno en 2021 fue muy inferior a otros años por la celebración de apenas 1 proceso electoral.

PARTICIPACIONES COBERTURA DE POSICIONES EN JUNTAS DIRECTIVAS

- Comisión Permanente completa: 13 miembros, 3 reservas.
- Rango entre 51 y 111 personas en Juntas Autonómicas: ocupadas habitualmente entre 80 y 85 posiciones.

ENCUENTROS CODA - JUNTAS AUTONÓMICAS

En 2021, el CODA pudo recuperar su dinámica habitual de cercanía con las juntas autonómicas, y en un formato no presencial, y durante el primer semestre del año pudieron realizarse las reuniones pendientes con las Juntas Autonómicas de Catalunya, Comunidad de Madrid, Illes Balears, Galicia y Castilla-La Mancha.

HITOS DEL AÑO

Nuevos espacios colaborativos, la nueva sede en Extremadura, el trabajo en red y los premios recibidos avalan nuestro trabajo.

NUEVO ESPACIO COLABORATIVO DE APRENDIZAJE

Aumentamos y mejoramos la participación del voluntariado utilizando una herramienta más rápida y de menor exigencia tecnológica. Adaptar e innovar estos cambios permitieron abrir la plataforma a formaciones dirigidas a personas titulares de derechos con las que trabajamos.

NUEVA SEDE EN EXTREMADURA

Tras varios años de trabajo como representación, el grupo de personas voluntarias y asociadas de Extremadura propuso a la organización su conversión en Sede Autónoma, lo que fue aprobado por unanimidad en la reunión del pleno de la Junta Directiva de diciembre.

TRABAJO EN RED, TAMBIÉN CON VOLUNTARIADO

Médicos del Mundo tiene una clara orientación al trabajo en red. Así, en el ámbito de voluntariado, la organización volvió a incorporarse en 2021 a la **Plataforma estatal de voluntariado**.

DÍA DEL VOLUNTARIADO

Para celebrar el del Día internacional de las personas voluntarias, 5 de diciembre, la asociación planteó una **acción interna bajo el lema "Lo hacemos posible"**, enfocada en la participación de las personas voluntarias, la identificación con la organización y la vuelta a compartir espacios y proyectos.

RECONOCIMIENTOS Y PREMIOS

- 26 de febrero. [Metges del Mon Valencià](#) fue elegida [entidad beneficiaria de la Maratón Valencia Trinidad Alfonso](#), lo que permitió una gran visibilidad de la organización en la ciudad y la implicación en el evento de más de 90 personas voluntarias.
- Amparo Picazo Garzarán, socia y voluntaria de [Metges del Mon Valencià](#), fue galardonada con la ["Mención de Honor a su Trayectoria Social"](#) por parte de la [Plataforma de Voluntariado de la Comunidad Valenciana](#).
- La sede de [Médicos del Mundo Castilla-La Mancha](#) fue galardonada con el [Premio Solidaridad del Festival de Cine Social de Castilla-La Mancha](#).
- Médicos del Mundo Castilla-La Mancha también recibió el [galardón al Mérito Regional](#) por su trabajo en [prevención de la mutilación genital femenina](#).
- 24 de junio de 2021. Aisse Cissé Ndiaye, mediadora del área de mutilación genital femenina de nuestra sede en Castilla-La Mancha, recibió el premio [Mujer Excelente](#), otorgado por el medio de

comunicación ENCLM.

- 6 de noviembre 2021. Médicos del Mundo recibió el premio a la [Promoción de las Buenas Prácticas en la Atención a las Personas Mayores en la categoría de Comunicación](#).
-

AVANCES ESTRATÉGICOS

Avanzamos con un nuevo marco de aprendizaje y en la consolidación del modelo de gobernanza.

ORIENTACIÓN AL APRENDIZAJE

La organización redefinió en 2021 su marco general de aprendizaje, considerando una propuesta de trabajo sistémico con el departamento de personas y situando, por supuesto, el espacio colaborativo en el centro de la propuesta.

Así, siguiendo los principios pedagógicos del "aprendizaje a lo largo de toda la vida", en Médicos del Mundo apostamos por un marco de aprendizaje común para todas las personas de la asociación que contribuya a desarrollar y mejorar sus competencias de forma continua, por impulsar el aprendizaje organizacional a través de metodologías colaborativas y prácticas (conocimiento en acción) y por mantener de forma continua una mirada "externa" que nos permita aprender para adaptarnos a contextos cada vez más complejos, estableciendo sinergias y alianzas con otros actores.

EVOLUCIÓN PERSONAS VOLUNTARIAS Y PERSONAS SOCIAS

Se dio una ligera mejora en la evolución de personas voluntarias y personas socias. Este crecimiento se vio estimulado con la incorporación de propuestas emanadas desde diferentes ámbitos de la asociación para potenciar el sentimiento de pertenencia a Médicos del Mundo, promover líneas de trabajo vinculadas a la ética del cuidado, etc.

**GOBERNANZA Y DESARROLLO
DE LA ASOCIACIÓN**

buen gobierno

BUEN GOBIERNO

Buscamos la eficiencia, la transparencia, la rendición de cuentas y la participación.

Se presenta a continuación un breve análisis de la toma de decisiones en 2021 de la Junta Directiva a partir de la valoración de sus actas. Se hace también un pequeño repaso a las consideraciones tenidas en cuenta en los comités durante el año.

REUNIONES DE ÓRGANOS DE GOBIERNO

En un año en que poco a poco las reuniones pudieron realizarse de manera híbrida, presencial y por Internet, el detalle del número de reuniones de los órganos de gobierno es el siguiente:

Órgano	Número de reuniones
Pleno de la Junta Directiva	10 (3 extraordinarias)
Comisión Permanente	6 (2 extraordinarias)
Comité de Emergencias	4
Comité de Programas Estatales y Autonómicos	7 (1 extraordinaria)
Comité de Programas Internacionales	4 (+ 1 conjunta con el CODA)
Comité de Transversalización, Incidencia y Comunicación	1 (+ 52 acuerdos vía telemática y 1 reunión conjunta con el CGR (Comité de Gestión de Recursos))
Comité de Desarrollo de la Asociación	3 (+ 1 conjunta con el CPI (Comité de Programas Internacionales))
Comité de Gestión de Recursos	4 (+ 1 conjunta con el TIC (Comité de Transversalización, Incidencia y Comunicación))

TOMA DE DECISIONES

El Pleno de la Junta Directiva (principal órgano de gobierno, junto con la Comisión Permanente), fue el espacio donde se tomó la mayor parte de las decisiones organizacionales: 26 en el Pleno frente a 6 en la Permanente.

Se mantienen las tres tipologías de análisis que se han venido utilizando estos años:

- Misión de Médicos del Mundo (aprobación de políticas, estrategias, programas e intervención, incorporación a redes...),
- Órganos de gobierno (cuestiones relacionadas con junta directivas, gobernanza, procesos institucionales -sin considerar temas formales-, nombramientos de representantes en redes...),
- Soporte (presupuestos, comunicación, desarrollo de personas...).

La distribución por vista organizacional del número de decisiones de ambos órganos (conjuntamente) fue la siguiente:

- 11 decisiones vinculadas al ámbito misional
- 18 al de órganos de gobierno
- 3 al de soporte

En términos de porcentaje, puede apreciarse que el ámbito organizacional prioritario a la hora de la toma de decisiones fue, de nuevo, el de órganos de gobierno, aunque aumentan de un 23% a un 35% las decisiones vinculables al ámbito misional.

Los acuerdos en el ámbito de órganos de gobierno están vinculados a la Junta Directiva, especialmente lo referente a nombramientos, análisis de situación de la junta directiva, seguimiento de sedes, procesos institucionales...

Igualmente, podemos desgranar las categorías de misión y soporte en subcategorías.

Los acuerdos para el ámbito misión se mantuvieron similares a los del año anterior. No se aprecian acuerdos específicos sobre estrategias Covid-19, aunque sí, por supuesto, la pandemia siguió siendo un tema habitual del monitoreo de Junta Directiva y Comités. Los acuerdos en este ámbito se centraron en temas como estrategias (6), redes (2), desarrollo asociativo (2) y programas internacionales (1).

Finalmente, para el ámbito soporte, los 3 acuerdos consignados estuvieron vinculados a ámbitos de gestión, especialmente relacionados con cuentas, planificación y presupuestación.

TOMA DE DECISIONES 2017 - 2021

El Pleno tomó el 76% de los acuerdos adoptados por los dos órganos de gobierno de Médicos de Mundo durante los últimos 5 años, un porcentaje ligeramente superior al de 2020.

Finalmente, analizando la evolución por ámbitos, puede apreciarse cómo una mayor vinculación de la Junta Directiva a la toma de decisiones en el ámbito misional en 2017 dejó paso en los tres años siguientes a acuerdos en el ámbito de órganos de gobierno, con un incremento en 2021 de las decisiones misionales, que siguen sin superar las decisiones tomadas sobre órganos de gobierno.

TEMAS VALORADOS PARA DEBATE

Hay que considerar que, más allá de los aspectos que se identifican como toma de decisiones (y que son la base del presente análisis), la Junta Directiva debate, considera o toma en consideración una gran variedad de temas que sí están, en su mayor parte, vinculados al plano misional de la organización.

Así, circunscribiéndonos a 2021, de los 72 temas tratados en la Junta Directiva a lo largo del año, 35 (48,6%) estuvieron vinculados a cuestiones misionales, 30 (41,6%) a órganos de gobierno y 7 (9,7%) a soporte.

Son, por último, los Comités los espacios de toma de decisiones más orientadas a acuerdos misionales, como corresponde a su ámbito competencial. Así, poniendo de nuevo el foco en 2021:

- Los 4 acuerdos del Comité de Emergencias tienen alcance misional.
- 12 de los 14 acuerdos del Comité de Programas Estatales y Autonómicos son también de carácter misional.
- Los 8 acuerdos del Comité de Desarrollo pertenecen a este ámbito de nuestra misión.
- 7 de los 14 acuerdos tomados en el Comité de Programas Internacionales son misionales, y otros 6 se vinculan al ámbito de soporte, sobre todo por la validación de nombramientos de coordinaciones de país. Se tomó, además, un acuerdo vinculado a órganos de gobierno por la coordinación entre Comité y vocalías de Sedes Autonómicas.
- 39 de los 48 acuerdos en el TIC (Comité de Transversalización, Incidencia y Comunicación), aquellos con alcance misional más relacionados con incidencia y sensibilización, considerando como soporte los otros acuerdos más relacionados con comunicación, aunque, lógicamente, en muchas ocasiones ambos aspectos están muy relacionados.
- 3 de los 5 acuerdos del Comité de Gestión de Recursos están vinculados al área de soporte, siendo misionales los otros dos.

En consecuencia, considerando un **total de 93 acuerdos tomados en los Comités durante 2021**, 73, es decir, el 78%, estuvieron vinculados a aspectos misionales, apreciándose así también su relevancia como órganos de toma de decisiones relacionados con los ámbitos misionales de Médicos del Mundo.

TRABAJO EN GOBERNANZA

Se mantuvo la labor de revisar el modelo de gobernanza mediante la coordinación del grupo impulsado por el pleno de la Junta Directiva. Tras el análisis de los nudos ya definidos en 2020, y el posterior análisis mediante metodologías más innovadoras, se plantearon **cuatro líneas de acción** principales:

- Asociación y modelo de participación
- Liderazgo y cultura organizativa
- Funcionamiento institucional
- Dinámicas relacionales y ética de los cuidados

De ellos, se han priorizado para el inmediato 2022 los dos últimos, dada su relevancia organizativa.



GOBERNANZA Y DESARROLLO
DE LA ASOCIACIÓN

red internacional

DATOS DE 2021

El informe europeo sobre inequidades en el acceso a la salud, el boletín epidemiológico de Covid-19 y argumentarios y referentes compartidos avalan nuestro trabajo como Red Internacional.

Durante 2021 las sedes nacionales que conforman la Red Internacional de Médicos del Mundo continuaron con su **intervención operativa mediante la acción sanitaria con medidas de contención** que se adaptaron a partir del ciclo de transmisión y el análisis continuo de riesgos de la Covid-19.

Cada país miembro desarrolló a nivel local un **plan de trabajo en respuesta a diversas necesidades de las poblaciones excluidas y colectivos marginados**. La Comunidad de Programas Domésticos de la Red intercambió información acerca de buenas prácticas sobre la situación y los retos operativos en la respuesta a la Covid-19.

Médecins du Monde Francia preparó y difundió a toda la Red un **boletín epidemiológico**, de carácter científico, sobre la situación de la pandemia en distintas regiones y en la mayor parte de los países en los que tenemos presencia.

Llevamos a cabo la elaboración del **Informe sobre el Observatorio**, que recoge datos sobre inequidades en el acceso a la salud en Europa entre 2019 y 2020. El informe fue publicado en diciembre de 2021 con la participación de Ärzte Der Welt Alemania, Médecins du Mond Bélgica,

[Médécins du Monde Francia](#), [Γιατροί του Κόσμου Ελλάδας Grecia](#), [Médécins du Monde Luxembourg](#), [Doctors of the World Reino Unido](#) y [Läkare I Värld Suecia](#).

También impulsamos la **coordinación y el intercambio** entre las diferentes comunidades de la Red, en particular con la Comunidad de Advocacy (Incidencia Política) de cara a estrechar lazos y planificar algún objetivo futuro común.

Se construyó un argumentario para facilitar la **comunicación interna y externa** en caso de crisis súbitas (emergencias) o complejas.

Otros recursos comunes fueron un **referente de seguridad común** para el trabajo de varios países africanos (compartido entre [Ärzte Der Welt Alemania](#), [Médécins du Monde Bélgica](#), [Médécins du Monde Francia](#) y [Médécins du Monde Suiza](#)) y un referente de salud sexual y reproductiva para el seguimiento y soporte a varios países africanos y Haití (compartido entre [Médécins du Monde Bélgica](#), [Médécins du Monde Francia](#) y [Médécins du Monde Suiza](#)).

A pesar de la pandemia, fue posible celebrar en Madrid, a finales de septiembre de 2021, un **taller presencial sobre los esfuerzos desarrollados hacia una mayor alineación e integración en los programas internacionales** entre los diferentes miembros. El taller contó con la participación de las delegaciones de [Ärzte Der Welt Alemania](#), [Médécins du Monde Bélgica](#), [Médécins du Monde Canadá](#), [Médicos del Mundo España](#), [Médécins du Monde Francia](#), [Médécins du Monde Suiza](#) y [Dünya Doktorlari Derneği Turquía](#).

[Médécins du Monde Francia](#) concretó un **posicionamiento sobre las medidas de lucha contra el terrorismo y el blanqueo de dinero y sus repercusiones en las operaciones internacionales**, que fue sucesivamente adoptado por los demás miembros operativos.

Cabe señalar también la **respuesta de emergencia en Haití**, a raíz del terremoto de agosto 2021, cerca de Petit-Trou-de Nippes, aproximadamente 150 kilómetros al oeste de la capital, Puerto Príncipe, que contó con la participación de [Médicos del Mundo Argentina](#), [Médécins du Monde Canadá](#), [Médicos del Mundo España](#) y** [Médécins du Monde Suiza](#)**.

La interacción, **comunicación e integración en las diversas comunidades y grupos de trabajo**, tanto de las Presidencias como de las Direcciones Ejecutivas y otros miembros de la Red, se reforzó para alinear acciones de trabajo conjuntas y en hechos que nos definen como red.

HITOS DEL AÑO

Italia como nuevo miembro, la incorporación de la salud en el COP26 y la misión hispano-gala en Afganistán fueron momentos relevantes del año.

- [Medici del Mondo Italia](#) es ahora parte de la Red Internacional de Médicos del Mundo. Con su incorporación, somos **17 países miembros** que compartimos misión, visión y valores.
- Médicos del Mundo como organización internacional asistió a la COP26 celebrada en Glasgow en

médicos del mundo, como organización internacional, asistió a la [COP26](#) celebrada en Glasgow en calidad de observador individual. [Médecins du Monde Francia](#) superó con éxito el proceso de acreditación y fue reconocida por el plenario de la COP26 como **observadora oficial**. El propósito a seguir fue centrarse en finalizar el trabajo sobre los mecanismos para el acuerdo de París. Por primera vez en la historia, **la salud ha aparecido en la agenda de la COP26**.

- Superado el peor momento de la pandemia, fue posible la celebración de la **Asamblea General** de forma presencial **en Madrid**, con la participación de las 16 Presidencias y Direcciones Ejecutivas y el equipo de apoyo de la de la Red Internacional, donde se trataron los nuevos pasos a seguir para el 2022.
- Otro hito fue la preparación y despliegue de una **misión de factibilidad conjunta Francia-España en Afganistán**, que llevado a la apertura de un dossier operativo en 2022.

AVANCES ESTRATÉGICOS

Consolidamos y difundimos documentos fundamentales de la Red.

- Se oficializó la **aprobación** por parte de las Presidencias y Direcciones Ejecutivas de los **acuerdos y documentos que enmarcan la Red**.
- El MINA, Acuerdo de la Red de Médicos del Mundo, y el Código de Conducta fueron traducidos y **difundidos** y posicionan a la Red como una organización estructurada con leyes comunes aprobadas y firmadas que deben ser cumplidas por los miembros.

MIEMBROS DE LA RED INTERNACIONAL

Lorem ipsum

organizacion	pais	web
Ärzte Der Welt	Alemania	www.aerztederwelt.org
Médicos del Mundo	Argentina	www.mdm.org.ar
Médecins du Monde	Bélgica	www.medecinsdumonde.be
Médecins du Monde	Canadá	www.medecinsdumonde.ca
Medici del Mondo	Italia	www.medicidelmondo.it
Doctors of the World	Estados Unidos	www.doctorsoftheworld.org
Médicos del Mundo	España	www.medicosdelmundo.org
Médecins du Monde	Francia	www.medecinsdumonde.org
Γιατροί του Κόσμου Ελλάδος	Grecia	www.mdmgreece.gr
世界の医療団	Japón	www.mdm.or.jp
Médecins du Monde	Luxemburgo	www.medecinsdumonde.lu
Dokters van de Wereld	Países Bajos	www.doktersvandewereld.org
Médicos do Mundo	Portugal	www.medicosdomundo.pt
Doctors of the World	Reino Unido	www.doctorsoftheworld.org.uk
Läkare I Världen	Suecia	www.lakareivarlden.se
Médecins du Monde	Suiza	www.medecinsdumonde.ch
Dünya Doktorlari Derneği	Turquía	www.dunyadoktorlari.org.tr

CUENTAS ANUALES

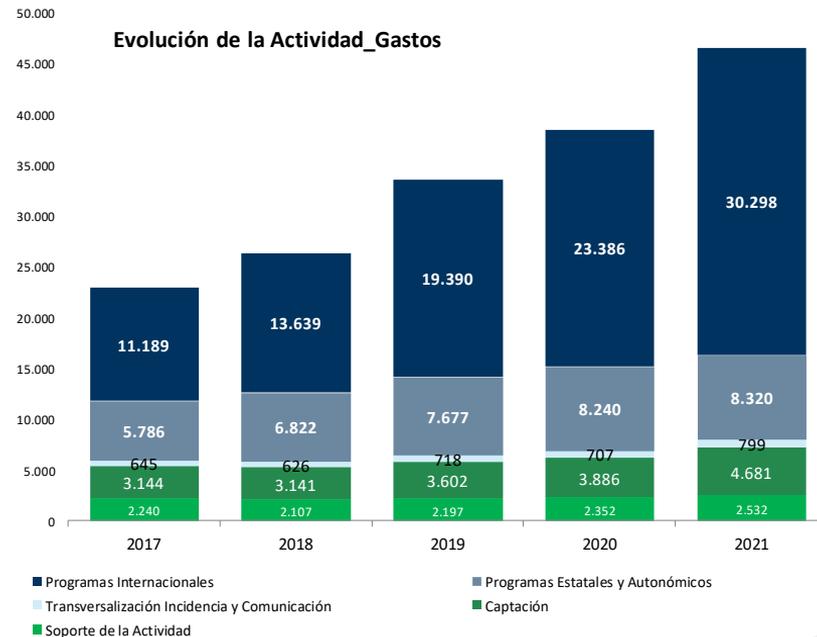
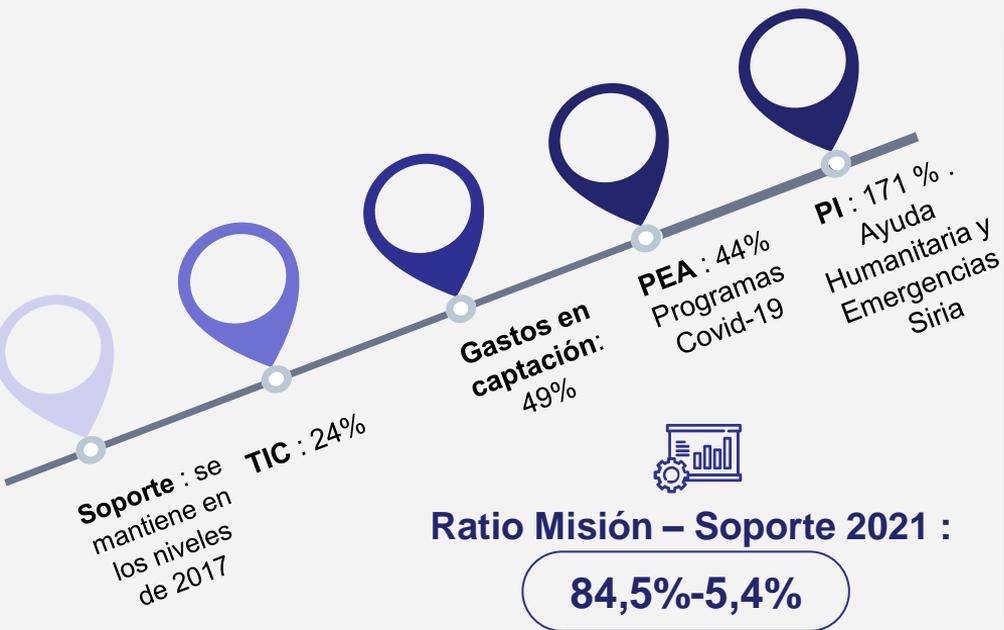
2021



MÉDICOS DEL MUNDO



Un año marcado por la consolidación del crecimiento en nuestra Actividad.



Actividad. Cierre 2021. Programas Internacionales

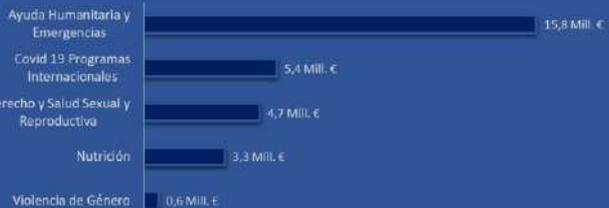
GASTOS EJECUTADOS

Países	2020 *	2021 *	Dec/Crec.*
Angola	875	135	↓ 740
Burkina Faso	2.137	2.128	↔ 9
Sudán del Sur	3.671	2.634	↓ 1.037
Mali	269	16	↓ 253
Mozambique	704	974	↑ 270
Senegal	693	1.538	↑ 845
Sierra Leona	196	546	↑ 350
RASD	1.931	1.751	↓ 180
Mauritania	765	1.416	↑ 651
Palestina	669	937	↑ 268
Siria	2.268	7.726	↑ 5.458
Bolivia	610	561	↔ 49
Haiti	1.165	1.257	↑ 92
Guatemala	977	1.004	↑ 27
Honduras	309	1.011	↑ 702
Nicaragua	36	12	↔ 24
El Salvador	686	841	↑ 155
Venezuela	847	1.878	↑ 1.031
Ucrania	2.569	2.978	↑ 409

* Miles de Euros



Distribución del gasto 2021 por tipología de Proyecto



Actividad. Cierre 2021.

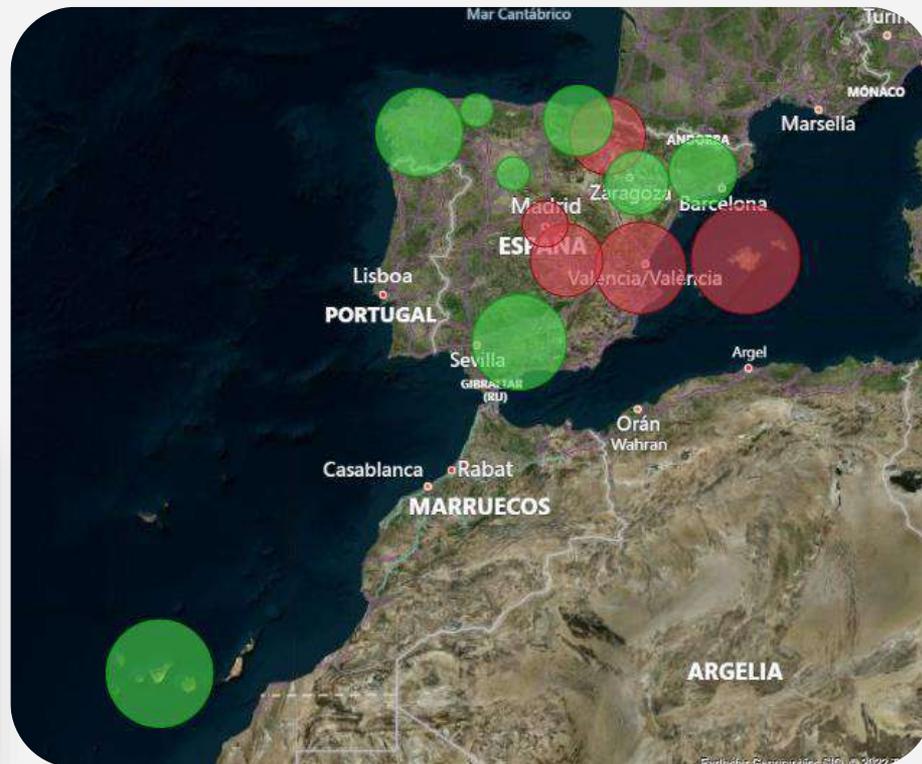
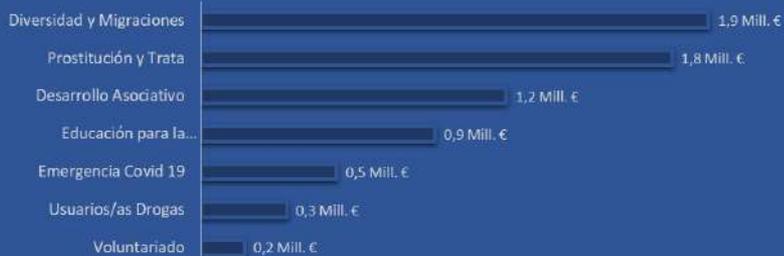
Misión Estatal y Autonómica

GASTOS EJECUTADOS

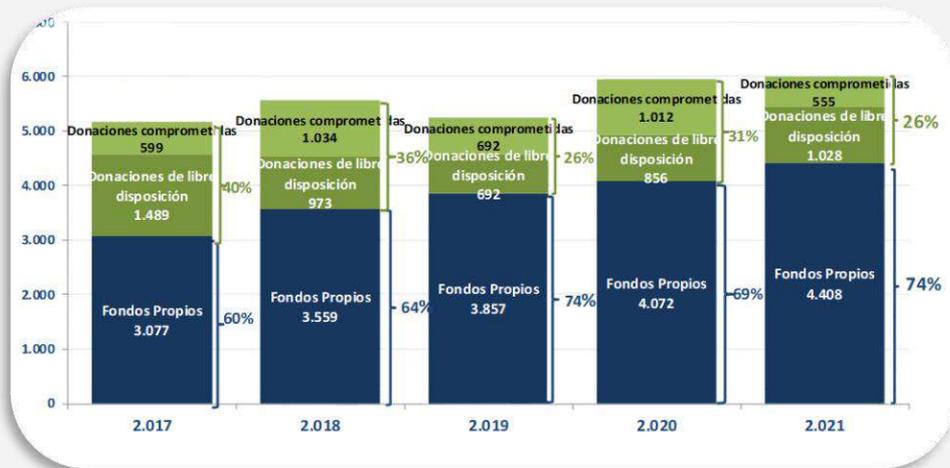
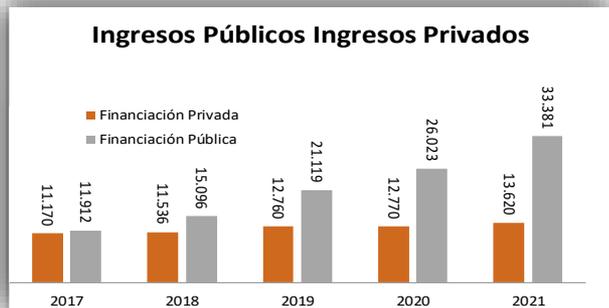
CC.AA.	2020 *	2021 *	Dec/Crec. *
Andalucía	662	692	↗ 30
Aragón	451	453	↗ 2
Asturias	187	215	↗ 28
Baleares	938	802	↘ - 136
Castilla y León	183	221	↗ 38
Castilla La Mancha	602	523	↘ - 79
Islas Canarias	648	786	↗ 138
Cataluña	438	487	↗ 49
Comunidad Valenciana	700	664	↘ 36
Galicia	534	635	↗ 101
Madrid	397	316	↘ - 81
Navarra	573	552	↘ 21
Euskadi	489	503	↗ 14

* Miles de Euros

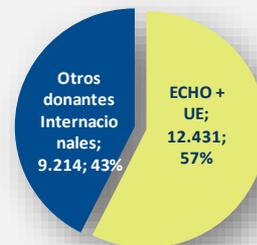
Distribución del gasto 2021 por tipología de Proyecto



Ingresos. Cierre 2021



Incremento de ingresos (21%) y del peso específico de la financiación internacional (65%) que crece un 41% respecto a 2020 fundamentalmente por la financiación de Echo para Siria en consorcio con MdM Turquía 6M



Liger crecimiento de Fondos Propios (0,3m Euros) y reducción del Fondo intervención finalista por su aplicación a Proyectos Covid en 2021.



Actividad. Cierre 2021.

Ingresos

(Miles de Euros)

Tipos de Ingresos	Real 2021	%	Presupuesto 2021	%	% Variación
Misión	35.168	75%	28.237	71%	25%
Programas Internacionales	28.517	61%	21.418	54%	33%
Programas Estatales y Autonómicos	6.648	14%	6.795	17%	-2%
Transversalización, Incidencia y Movilización Social	3	0%	25	0%	-87%
Captación de fondos	11.818	25%	11.673	29%	1%
Soporte de la actividad	15	0%	70	0%	-78%
Total Ingresos	47.002	100%	39.980	100%	18%

LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS POR LINEAS DE ACTIVIDAD

(Miles de Euros)

Linea de Actividad	Real 2021	%	Presupuesto 2021	%	% Variación
Misión	39.417	85%	31.844	80%	24%
Programas Internacionales	30.298	65%	23.313	58%	30%
Programas Estatales y Autonómicos	8.320	18%	7.667	19%	9%
Transversalización, Incidencia y Movilización Social	799	2%	864	2%	-7%
Captación de fondos	4.681	10%	5.852	15%	-20%
Soporte de la actividad	2.532	5%	2.284	6%	11%
Total Gastos	46.630	100%	39.980	100%	17%
Total	46.630		39.980	125%	17%
Superavit/Deficit	372		0		



**COMBATIMOS
TODAS LAS ENFERMEDADES,
HASTA LA INJUSTICIA**

